

PLÁN REALIZACE Strategického záměru

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

na léta 2016–2020

rok 2019

Plán realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 pro rok 2019:

- ☐ schválil Akademický senát UJEP dne 26. 9. 2018

1. KVALITA

Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.

Odpovědnost: vedení UJEP, děkani, proděkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: Seznam nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem UJEP implementujících novou legislativu, činnost Rady pro vnitřní hodnocení, příprava na získání „HR Award“, realizace akcí na UJEP např.: Dny vědy a umění 2019, Ceny rektora, vydávání univerzitního časopisu Silverius, fotodokumentace budov; efektivní vedení informačních a komunikačních kanálů UJEP (sociální sítě) tak, aby docházelo k nárůstu uživatelského zapojení uživatelů a návštěvnosti; aktualizace a rozšiřování www stránek UJEP.

- 1.1 Posoudit naplnění cílů plánu realizace Strategického záměru UJEP na rok 2018 a navrhnout doporučení pro plán realizace Strategického záměru UJEP na rok 2020.
- 1.2 V oblasti zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností univerzity a v oblasti akreditací a profilace studijních programů vyhodnotit implementaci opatření vyplývajících z novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákoných norem. Na základě zjištění případně dokončit editaci a novelizaci vnitřních norem UJEP zajišťujících soulad s novou legislativou, potažmo novými vnitřními předpisy UJEP.
- 1.3 Prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení UJEP řídit průběh vnitřního hodnocení kvality činností UJEP; zpracovat, schválit a zpřístupnit dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality UJEP.
- 1.4 Zdokonalovat systém zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.
- 1.5 V rámci projektu U21-KVAK pokračovat v realizaci stanovených cílů s ohledem na „HR Award“.
- 1.6 Podpořit profesionální úroveň propagace univerzity využitím moderních nástrojů komunikačních kanálů, včetně cílené propagace na veletrzích vzdělávání na středních a vyšších odborných školách.
- 1.7 Stabilizovat univerzitní Oddělení marketingu a propagace s cílem nastavení procesů, optimalizace komunikačních kanálů uvnitř i vně UJEP a příprava tvorby marketingové strategie UJEP.

2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvinout systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, děkani, proděkani pro studium

Kontrolovatelné výstupy: Žádost o udělení institucionální akreditace, udělená institucionální akreditace, udělená oprávnění uskutečňovat studijní programy, aktualizované plány rozvoje studijních programů na fakultách do roku 2023, analýza studijních oborů na dostudování, vlastní hodnotící zprávy garantů studijních oborů, zapojení kritéria zaměstnanosti absolventů do konstrukce rozpočtu a do výpočtu limitů financovaných studentů jednotlivých fakult, formulace opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu na fakultách UJEP.

- 2.1 Podat žádost o udělení institucionální akreditace ve vybrané oblasti nebo oblastech vzdělávání a v jejím nebo jejich rámci pro příslušný typ nebo typy studijních programů.
- 2.2 Na základě získání institucionální akreditace zahájit proces udělování oprávnění uskutečňovat studijní program.
- 2.3 Na každé fakultě zpracovat plán rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů, podle kterého budou do roku 2023 (v závislosti na době akreditací) nahrazovány stávající studijní obory novými studijními programy, a to se zřetelem na stěžejní kritéria kvality (garant programu, personální zajištění, uplatnitelnost absolventů aj.).
- 2.4 Při dalším rozvoji studijních programů dbát na závazky vyplývající z projektů podporovaných z OP VVV (U-21, RE:START).
- 2.5 Na každé fakultě vyhodnotit počty studentů v oborech na dostudování a analyzovat možnosti jejich dostudování ve stejném nebo obdobném studijním programu na fakultě, pokud by uplynula doba, na kterou je akreditace na dostudování udělena.
- 2.6 Prostřednictvím vlastních hodnotících zpráv garantů studijních oborů předkládaných Radě pro vnitřní hodnocení UJEP vyhodnocovat míru úspěšnosti v přijímacím řízení, míru studijní neúspěšnosti, míru řádného ukončení studia a uplatňování absolventů na trhu práce.
- 2.7 Ve spolupráci s fakultami formulovat opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu s ohledem na předem definovaná kritéria kvality výuky a profil absolventa.

3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Seznam projektů / aktivit podporujících vzdělávání akademických a neakademických pracovníků, rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami, rozvoj motivace žáků ZŠ/SS pro studium na vysoké škole a související vzdělávání učitelů ZŠ/SS a prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu, existence funkční databáze absolventů.

- 3.1 Podpořit další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků (vzdělávání v oblasti podpory osob se specifickými potřebami ve vzdělávání, výuky starších nebo zaměstnaných osob, integrace digitálních technologií do výuky, poradenství, jazykové vzdělávání, popularizace vědy aj.)
- 3.2 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro podporu činností a další rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami. Pokračovat v řešení projektu U21-UniBar (U21 - Univerzita bez bariér) podporovaného z OP VVV. V rámci projektu U21 pokračovat v činnostech směřujících ke vzniku Poradenského centra UJEP.
- 3.3 Přednostně využít fakultní školy a prioritní školy pro podporu spolupráce se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole.
- 3.4 Realizovat motivační programy Teen Age University při UJEP, tematické letní školy pro žáky základních a středních škol a tematické workshopy pro učitele. Pokračovat v řešení projektu Učíme se učit spolu podporovaného z OP VVV.
- 3.5 Aktivně přispívat k prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu. Pokračovat v řešení projektu Škola pro všechny podporovaného z OP VVV.

4. INTERNACIONALIZACE

Cíl: Posilovat mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost: prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Připravený projekt, realizované mezinárodní setkání, informační materiál, zprávy z jednání v rámci pracovních cest, realizace akce pro studenty, realizace jazykových kurzů, nabídka kurzů v cizím jazyce, přehledy podpořených akcí ESN Usti.

- 4.1 Na základě spolupráce fakult se zahraničními vysokými školami připravit společný projekt v rámci programu Erasmus+ KA107 zaměřený na mobilitu studentů a zaměstnanců vysokých škol.
- 4.2 Podporovat navazování nové spolupráce se zahraničními institucemi v oblasti vzdělávání, společné projekty, tvůrčí činnost či publikační výstupy s partnerskými zahraničními vysokými školami a hostování zahraničních odborníků.
- 4.3 Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků zorganizovat mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol a distribuovat informační materiály o možnostech studia na UJEP.
- 4.4 Nadále podporovat přípravu a realizaci společných studijních programů.
- 4.5 Podporovat mobilitu studentů formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží.
- 4.6 Zlepšovat jazykovou vybavenost pracovníků zapojených do komunikace se zahraničními studenty a zorganizovat jazykové kurzy češtiny pro zahraniční studenty.
- 4.7 Nadále rozšiřovat nabídku kurzů v cizím jazyce pro příjíždějící studenty na krátkodobé pobyty.
- 4.8 Nadále podporovat spolupráci s mezinárodním studentským klubem Erasmus Student Network Ústí nad Labem.

5. RELEVANCE

Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vědu, prorektor pro vnější vztahy, děkani a proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Projekty v rámci operačních programů, Den kariéry, webová stránka o spolupráci s podnikovou sférou, vlastní hodnotící zprávy garantů studijních oborů, společná zpráva UJEP a Akademie věd ČR, realizace programu Teen Age University (TAU) a Café Nobel, realizace programů Celoživotního vzdělávání (CŽV) a Univerzity třetího věku (U3V), aktualizovaná webová stránka, realizace výstavního programu v DUÚL.

- 5.1 Pokračovat v úsilí o získání finanční podpory z OP VVV, případně dalších operačních programů, a v realizaci podpořených projektů zaměřených na U3V, TAU, CŽV a Café Nobel.
- 5.2 Popularizovat systém vzdělávání v Ústeckém kraji a současně podpořit profesionální úroveň této popularizace.
- 5.3 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro kontinuální rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání se současnou podporou činností tohoto centra.
- 5.4 Prostřednictvím vlastních hodnotících zpráv garantů studijních oborů předkládaných Radě pro vnitřní hodnocení UJEP vyhodnocovat spolupráci s praxí v profesně orientovaných oborech.
- 5.5 Prostřednictvím společné zprávy UJEP a Akademie věd ČR vyhodnotit vzájemnou spolupráci při uskutečňování doktorských studijních programů.
- 5.6 Pro podporu vstupu absolventů na trh práce organizovat ve spolupráci s fakultami Dny kariéry.
- 5.7 Pokračovat v systematické spolupráci s Ústeckým krajem, městem Ústí nad Labem a dalšími institucemi a tuto spolupráci rozšiřovat o další subjekty.

6. KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Cíl: Vytvářet nezbytné podmínky vedoucí k neustálému zlepšování a rozvoji kvalitní tvůrčí činnosti na UJEP cestou cílené podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí ve VaV. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro trvale udržitelné a konkurenceschopné prostředí tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP. Posilovat spolupráci s praxí v oblasti aplikovaného výzkumu, vytvářet podmínky pro činnost doktorandů, postdoktorandů a mladých vědeckých pracovníků a rozvíjet činnost Centra transferu technologií.

Odpovědnost: prorektor pro vědu, děkani, proděkani pro vědu

Kontrolovatelné výstupy: Analýza výstupů tvůrčí činnosti, pravidla grantových soutěží, prezentace profilových výzkumných a tvůrčích týmů včetně jejich výsledků, naplňování strategie využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti, seznam podpořených habilitačních a jmenovacích řízení, podané a přijaté mezinárodní projekty, projekty v rámci operačních programů, seznam institucí v rámci spolupráce s aplikační sférou, seznam hostujících akademických pracovníků ze zahraničí.

- 6.1 Pokračovat v analýze výsledků tvůrčí činnosti univerzity za předešlé roky a průběžně přijímat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti.
- 6.2 Na základě vyhodnocení pilotního ročníku Interní grantové agentury zajistit dostatečné finanční prostředky a připravit vyhlášení nové interní soutěže pro roky 2019 a 2020, která bude reflektovat aktuální směry výzkumu a vývoje a pravidla hodnocení VaV. Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti, zejména excelentních a aplikačních (Pilíř II. a III. v RVO).
- 6.3 Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na stimulaci a podporu kvalitních výsledků tvůrčí činnosti zaměřených na tvorbu špičkových a excelentních výsledků, mezinárodně srovnatelných aplikačních výsledků a zapojení týmů do mezinárodních projektů tvůrčí činnosti.
- 6.4 Podporovat profilaci výzkumných a tvůrčích týmů UJEP a jejich zapojení do mezinárodních projektů. Mezifakultní spoluprací stimulovat společnou tvůrčí a publikační činnost včetně spolupráce s pracovníky partnerských institucí v mezinárodních projektech (důraz kladen na excelentní, kvalitní a bodované výstupy RIV a RUV a výstupy zařazené v mez. databázích).
- 6.5 Podílet se na spolupráci v rámci "Akčního plánu mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji a internacionalizace prostředí VaV v ČR".
- 6.6 Rozvíjet badatelské, publikační a pedagogické dovednosti u studentů doktorských studijních programů, postdoktorandů, mladých akademických a vědeckých pracovníků. Pro doktorandy nabízet kurzy a akce k rozvíjení badatelských a publikačních dovedností. Ve spolupráci s oborovými radami dále rozvíjet školy doktorských studií.
- 6.7 Aktivně vyhledávat, rozvíjet a podporovat spolupráci s aplikační a veřejnosprávní sférou se současným promítnutím výstupů této spolupráce do výsledků tvůrčí činnosti univerzity.

- 6.8 V rámci univerzitního projektu U21-KVAK realizovat činnosti spadající do oblasti mezinárodní a mezisektorové spolupráce a popularizace výzkumu a vývoje včetně rozvoje lidských zdrojů ve VaV.
- 6.9 Podpořit rozvoj tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.
- 6.10 Pokračovat v aktivitách v rámci projektu CzechELib.
- 6.11 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků UJEP (s úvazkem 1,0) ze zdrojů Institucionálního plánu.
- 6.12 Prosazovat strategii využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti a profilaci výzkumných týmů.

7. DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat.

Odpovědnost: prorektor pro rozvoj a kvalitu, kvestor, děkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: Realizace stavby CPTO dle časového harmonogramu, existence projektové dokumentace ve všech stupních provedení, realizace investičních akcí, existence inovované infrastruktury, podpora informačních systémů a databází, podpora činností CPS.

- 7.1 Realizace stavby – Centrum přírodovědných a technických oborů (CPTO).
- 7.2 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení a získat stavební povolení pro výstavbu nové budovy fakulty strojního inženýrství UJEP v areálu kampusu (CEMMTECH). Zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony a realizovat výběrové řízení na dodavatele stavby.
- 7.3 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení pro výstavbu nové budovy fakulty zdravotnických studií UJEP v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a získat stavební povolení. Zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony a realizovat výběrové řízení na dodavatele stavby.
- 7.4 Pokračovat ve stavebních pracích na objektu „R“, který bude rekonstruován v rámci projektu U21-UniBar.
- 7.5 Pokračovat v postupné adaptaci budovy bývalé menzy pro účely DUÚL, zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony.
- 7.6 Realizovat další investiční akce a pořízení přístrojového vybavení včetně investičních akcí v rámci evropských projektů.
- 7.7 Pokračovat v úsilí realizovat prodej zbytného majetku, a to zejména areálu Vaňov a Hoření 13.
- 7.8 Uplatňovat hlavní zásady energetické koncepce UJEP.
- 7.9 Rozvíjet infrastrukturu univerzity z hlediska potřeb vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových a sportovních.
- 7.10 Rozvíjet stávající a integrovat nové informační, komunikační a bezpečnostní systémy a databáze relevantní pro kvalitu všech činností univerzity včetně rozvoje procesů

elektronizace oběhu, schvalování a ukládání dokumentů ve vazbě na realizaci projektů U21, CRP a dalších.

- 7.11 Podpořit propojení tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodním kontextu, stimulovat zapojení pracovišť UJEP do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření. Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení UJEP do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.
- 7.12 V rámci centralizovaných rozvojových programů preferovat rozvoj systémové spolupráce s ostatními VŠ zejména vytvářením sítí, integrací a sdílením kapacit s cílem dosahování synergií. Pro rok 2019 bude UJEP usilovat o získání dotace na tyto centralizované rozvojové projekty.

Standardní projekty:

Projekty 18+:

- 7.13 Uskutečňovat činnosti v rámci Institucionálního plánu UJEP na léta 2019–2020, včetně systematického zajištění zpětné vazby. V rámci přípravy plánu Realizace strategického záměru UJEP na rok 2020 vyhodnotit dílčí činnosti Institucionálního plánu UJEP za rok 2019 a jeho vazbu na indikátory v roce 2020.
- 7.14 Aktivně vyhledávat možnosti vedoucí k integraci a sdílení přístrojových a laboratorních kapacit, a tím zvyšovat kvalitu a efektivitu v rámci tvůrčí činnosti.
- 7.15 Nadále rozvíjet činnosti Centra projektového servisu (CPS).
- 7.16 Pokračovat v realizaci schválených projektů v rámci nových operačních programů, důsledně a pravidelně kontrolovat plnění stanovených indikátorů a čerpání finančních prostředků v souladu s podmínkami poskytovatele dotace a platnou legislativou.
- 7.17 Vyhodnotit kroky v rámci optimalizace systému controllingu.

doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.
rektor

Použité zkratky:

CEMMTECH	Centrum materiálů, mechaniky a technologií
CPS	Centrum projektového servisu
CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DUÚL	Dům umění Ústí nad Labem
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESN	Mezinárodní studentský klub
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVO	Rozvoj výzkumné organizace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
TAU	Teen Age University
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce

U21-UniBar	U21 – Univerzita bez bariér
U21-KVAK	U21 – Kvalitní výzkum a vývoj pro konkurenceschopnost
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Výzkum a vývoj